

『現場代理人の工事管理実践力』研修プログラム

<p><実施日> 7月9日(木)～10日(金) 9:45～16:00 (9:45～オリエンテーション予定)</p>		
<p>担当講師 : 中村 秀樹 (株)日本コンサルタントグループ 建設産業研究所</p>		
<p><研修の目的> 現場のリーダーとして、工事運営を円滑にかつ利益確保に向けた舵取りをする実践力を身につけることを狙いに、対人能力や折衝力を高めていきます。 演習、討議、発表を通して自分の考えを説明し、現場のマネジメントの本質に気づき、能力を身に付けていきます。</p>		
スケジュール	プログラム	備考
【1日目】	<p>■ 研修オリエンテーション</p> <p>1. 工事管理をするための専門知識</p> <p>1) 建設業法における現場代理人の役割責任 ・現場代理人 ・監理技術者 ・工事遂行責任</p> <p>2) 工事管理の実践へのヒント ・自己チェック設問 ・選ばれる企業、技術者とは</p> <p>3) 求められる現場代理人像</p> <p>2. 現場組織の施工、安全、原価の管理知識</p> <p>1) 管理主体の原価管理から現場重視へ</p> <p>2) 会社と現場の原価管理の繋がり</p> <p>3) 安全の実践的な現場管理</p> <p>3. 現場を統括する力</p> <p>1) 現場組織を構築する力</p> <p>2) 現場に配置した協力業者の管理監督力</p> <p>3) 現場で設定した目標を達成へと導く力</p> <p>4. 現場のコミュニケーション</p> <p>1) 工程打合せの意思疎通……指示と報告 相談</p>	<p>講義 ケーススタディ と分析</p> <p>項目毎にグループディスカス演習と解説の繰返し</p>
9:45 10:00		
12:00 13:00	<p>2) 近隣への工事説明とコミュニケーション</p> <p>3) 品質点検、是正処置のコミュニケーション</p> <p>5. 工事の先を読む力</p> <p>1) 現場状況の把握と設計仕様との対比分析</p> <p>2) 分析結果に伴う具体的な手立てを講じる力</p> <p>3) 工事を円滑に進める工事管理能力</p>	
16:00	<p>6. トラブルを有利に解決する対人能力</p> <p>1) トラブル処理の方法</p> <p>7. 工事管理の体験発表</p> <p>8. まとめ</p>	<p>事例に対応</p> <p>自身の体験発表</p>
【2日目】		
9:45		
12:00 13:00		
16:00		